

# Master Ingénierie de projets

Master MANAGEMENT délivré par l'UPPA  
coproduit ESTIA – IAE (Institut d'Administration des Entreprises)

## FORMATION CONTINUE OU EN ALTERNANCE

Sur la Côte Basque

### FORMULE

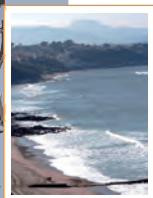
De janvier à décembre

Trois jours minimum par mois sur douze  
mois



### PUBLIC CONCERNÉ

Les personnes titulaires d'un Bac+4  
ou bénéficiant d'une validation des acquis  
(VA 85)



IAE de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour  
Ecole Supérieure des Technologies Industrielles Avancées

### PUBLIC CONCERNÉ

Les personnes titulaires d'une maîtrise ou d'un  
diplôme équivalent à Bac+4.

Ou

Les personnes bénéficiant d'une validation des  
acquis (VA85)\*.

\* Et bénéficiant d'au moins trois années  
d'expérience professionnelle. Dans ce cas les  
dossiers passeront devant une commission  
pour validation.



### TÉMOIGNAGES

« Cela m'a donné de l'assurance et des outils  
pour manager au mieux mon équipe, pour  
analyser, expliquer, convaincre, amener des  
meilleures solutions, communiquer... »

*Gratien, 29 ans, Groupement qualité, 2005*

« Ce sont des professionnels qui viennent parler  
à des professionnels. Le lien théorie/pratique  
est donc naturel. Les cours sont illustrés »

*Xavier, 25 ans, Groupe International de parc  
d'attractions, 2006*

« Je me sens plus armé pour conduire des  
projets en termes d'organisation et en termes  
de management, de prise de recul : il y a eu  
beaucoup de cours sur la façon d'aborder ces  
choses »

*Christophe, 40 ans, Collectivité Territoriale, 2008*

« La formation m'a permis de prendre du recul  
et de faire confiance aux autres.... Il faut garder  
la variété de secteurs d'activité au sein des  
participants, car on se rend compte que les  
étudiants partagent les mêmes problématiques  
du point de vue de la démarche.»

*Pantxo, 50 ans, Organisme culturel, 2009*

« J'ai acquis une meilleure compréhension de  
mon environnement de travail et ma manière  
d'agir a radicalement changé : aujourd'hui je  
suis davantage dans l'écoute active, le question-  
nement, la co-construction sans oublier de  
poser un cadre, des limites »

*Florence, 30 ans, OPCA, 2010*

### FORMULE

Le M2 MAE Management – Parcours "Ingénierie  
de projets" peut se concevoir en parallèle avec  
l'exercice de l'activité professionnelle, dans le  
cadre d'une formation continue ou en alter-  
nance.

Sessions de trois jours minimum par mois sur  
douze mois, soit 328h de cours théoriques.

L'enseignement est dispensé par des :

- Professionnels en entreprise
- Consultants formateurs
- Enseignants - chercheurs

### ADMISSION

L'admission au M2 MAE Management –  
Parcours "Ingénierie de projets" est prononcée  
après examen du dossier de candidature et  
entretien avec un jury.

### COÛT DE LA FORMATION\*

6000€

\*Frais d'inscription universitaire non compris  
(300€ environ).

### CALENDRIER PRÉVISIONNEL

	Inscriptions à partir du 1er avril 2011				
	Début des cours le 17 janvier 2012				
	L	M	M	J	V
Session 1 : Jan		17	18	19	20
Session 2 : Fév		7	8	9	10
Session 3 : Mars					
Session 4 : Avril			04	05	06
Session 5 : Mai		22	23	24	25
Session 6 : Juin		12	13	14	15
Session 7 : Juil		03	04	05	06
Session 8 : Sept		11	12	13	14
Session 9 : oct		16	17	18	19
Session 10 : Nov					
Session 11 : Déc			05	06	07

### CONTACT

Mikele Larronde  
Tel : 05 59 43 85 42 Fax : 05 59 43 85 45  
Email : m.larronde@estia.fr



# MASTER Ingénierie de projets

## CHEF DE PROJET VOTRE NOUVEAU MÉTIER !

L'évolution des environnements socio-économiques amène les entreprises à gérer des projets complexes de tout type.

La gestion par projet nécessite et impose une approche transversale dans l'organisation du travail.

Le chef de projet doit mobiliser un ensemble de compétences pour définir et mettre en œuvre le projet ainsi que pour manager une équipe de collaborateurs ayant eux-mêmes des « savoir-faire » complémentaires.

La compréhension en profondeur de la nature et du fonctionnement d'un groupe projet, les aptitudes à la communication et à l'animation d'équipe, les compétences en négociation et en gestion des conflits sont primordiales pour devenir un bon chef de projet.



### LE CHEF DE PROJET ...

... est celui qui pilote le projet d'un point de vue stratégique, technique, humain. Il est amené à accompagner le changement et l'innovation au sein des organisations.

#### UE 1 INGÉNIERIE DE PROJETS

Conduire un projet c'est définir et mettre en œuvre une démarche, des méthodes et des outils qu'il est indispensable de connaître et de maîtriser.

Il s'agit de réaliser la planification, identifier des outils de suivi, assurer le pilotage du projet et son évaluation.

Conduite de projet (méthodologie et tableaux de bord)

Planification de projets (outils et logiciels)

Projets et démarche "qualité"

Gestion budgétaire

#### UE 2 MANAGEMENT ET COMMUNICATION DE PROJET

Conduire un projet exige la mise en place d'une communication efficace et différenciée, l'analyse et la prise en compte des différentes parties prenantes, une maîtrise de soi et des situations difficiles, un choix pertinent des outils et supports d'information et de communication.

Plan de communication du projet

Communication de crise

Techniques de communication orale et écrite

#### UE 3 MANAGEMENT ET PSYCHOSOCIOLOGIE DES ORGANISATIONS

Conduire un projet, c'est construire une équipe, fédérer les acteurs autour de valeurs communes, générer une vision commune et partagée, tout en tenant compte des logiques et attentes de chacun. C'est aussi veiller au développement des compétences de ses collaborateurs et prévenir le stress que génère un projet.

Psychosociologie des organisations

Prévention du stress

#### UE 4 GESTION DE L'INFORMATION ET DES CONNAISSANCES

Conduire un projet c'est savoir mobiliser les compétences à bon escient. Le chef de projet doit aussi avoir le souci de la montée en compétences de ses équipes, ainsi que de son propre développement.

La question des apprentissages est donc centrale pour l'amélioration des pratiques, l'efficacité collective et le développement des personnes

Nouvelles formes d'organisation, rôle et place du projet

Développement des compétences et apprentissages



#### UE 5 GESTION DES DÉMARCHES INNOVANTES

Conduire un projet c'est participer au développement de l'entreprise, encourager la créativité de ses acteurs et innover. Pour cela, il convient de s'interroger sur ses pratiques pour faire différemment et collectivement.

Méthodes et outils de créativité

Gestion de projets innovants

Capitalisation autour de l'innovation

#### UE 6 LE PROJET

Le projet d'application est négocié entre l'équipe pédagogique, l'étudiant et un organisme d'accueil (entreprise ou autre). Cela permet à l'étudiant de mettre en pratique les enseignements reçus et de développer ses compétences sur un terrain de travail. C'est également une opportunité pour tous les partenaires d'initier et de mener à bien des projets importants et de favoriser les savoir-faire de ses collaborateurs

#### ÉVALUATION

Evaluation continue

Evaluation finale